



Rapport économie, marché et techniques commerciales

Projet : Sélaj

Noms et prénoms des membres du groupe :

Jana Srou

Sara Moumneh

Lison Mathmann

Elena Malanici

Aénor Martin

Aleksandra Sobczak

Bilan de création

Actif		Passif	
Actif immobilisé		Capitaux propre	
Mobilier : chaise, table, tableau, projecteur, PC portable+fixe, imprimante → matériel	€26 000		€120 000
Formation des professionnelles	€20 000		
Machine technique	€130 000		
Verrerie-solvant-produit-cable-microscope-pipette-	€30 000		
Actif circulant		Dettes	
Disponibilité dans la banque	€40 000	Banque	€126 000
Total actif	€246 000	Total passif	€246 000

ACTIF

1. Mobilier et matériel pédagogique 26 000 €

Ce poste regroupe l'ensemble des équipements nécessaires au fonctionnement quotidien du centre de formation : chaises, tables, tableau, projecteur, ordinateurs portables et fixes, ainsi qu'une imprimante.

Le montant de 26 000 € a été estimé à partir d'un besoin initial d'équipement complet pour plusieurs espaces : une salle de cours, un espace administratif et un espace de travail informatique.

Ce choix est justifié par la volonté de proposer un cadre de formation professionnel, fonctionnel et immédiatement opérationnel dès le lancement de l'activité.

2. Formation des professionnels 20 000 €

Ce montant correspond à l'investissement initial consacré à la montée en compétences des formateurs et intervenants.

Il inclut la préparation pédagogique, l'adaptation aux outils utilisés, ainsi que la structuration d'un programme cohérent et professionnalisant.

Nous avons retenu un budget de 20 000 € afin de garantir un niveau de qualité suffisant dès la première promotion, ce qui est essentiel pour la crédibilité de Sélaï auprès des étudiants comme des entreprises partenaires.

3. Machines techniques 130 000 €

Ce poste représente l'investissement principal du projet.

Il comprend l'achat des machines techniques nécessaires à l'apprentissage pratique des étudiants, conformément à la promesse de valeur de Sélaï, qui repose sur une formation concrète et professionnalisante.

Le montant de 130 000 € s'explique par le coût élevé des équipements techniques spécialisés, indispensables pour reproduire des conditions proches de celles rencontrées en entreprise. Cet investissement est stratégique, car il constitue le cœur de l'offre de formation.

4. Verrerie, solvants, produits, câbles, microscopes, pipettes 30 000 €

Ce poste rassemble les consommables et petits équipements nécessaires au fonctionnement technique des ateliers et des séances pratiques.

Le montant de 30 000 € a été retenu pour couvrir un stock initial suffisant permettant de lancer la première année d'activité dans de bonnes conditions.

Il s'agit d'un investissement indispensable pour assurer la continuité des travaux pratiques, la sécurité, et la qualité pédagogique.

5. Disponibilités en banque 40 000 €

Cette somme correspond à la trésorerie de départ.

Elle a été intégrée pour permettre à l'entreprise de couvrir les premières dépenses courantes avant l'encaissement complet des produits d'exploitation : salaires, loyer, marketing, charges diverses, ou imprévus.

Le choix de 40 000 € permet de sécuriser le lancement de l'activité et de limiter le risque de tension de trésorerie durant les premiers mois.

6. Total actif 246 000 €

Le total de l'actif correspond à l'ensemble des ressources investies dans le projet au moment de la création.

Il reflète la volonté de construire une structure immédiatement fonctionnelle, crédible et capable d'accueillir une première cohorte d'étudiants dans des conditions professionnelles.

PASSIF

1. Capitaux propres 120 000 €

Les capitaux propres représentent les apports des fondateurs ou investisseurs initiaux dans le projet.

Le choix de 120 000 € montre que le projet repose en partie sur des ressources internes solides, ce qui renforce sa crédibilité financière.

Cet apport permet également de limiter la dépendance exclusive à l'endettement bancaire et de montrer l'engagement direct des porteurs du projet dans sa réussite.

2. Dettes bancaires 126 000 €

Le prêt bancaire permet de financer le complément des besoins de lancement, notamment les investissements lourds en machines et en matériel technique.

Le recours à l'emprunt se justifie par l'importance des immobilisations initiales, qui ne peuvent pas être financées uniquement par les capitaux propres.

Le montant de 126 000 € a donc été déterminé comme la différence nécessaire pour équilibrer le bilan et permettre le démarrage complet du projet, tout en préservant une trésorerie de sécurité.

3. Total passif 246 000 €

Le total du passif est égal au total de l'actif, conformément au principe d'équilibre du bilan. Il montre que l'ensemble des investissements réalisés est financé par une combinaison de ressources propres et de dettes bancaires.

Compte des résultats après 1 an

Charge		Produit	
Charge d'exploitation	227 000	Produit d'exploitation	
Leasing /véhicule	10 000	Frais d'inscription (1000€)	60 000
Machine	20 000	Produit d'entreprise (3700€ par étudiant)	222 000
Charge externes(marketing maintenance, ...)	8 000		
Impôt + taxes	6 000		
Chauffage, wifi, eau	12 000		
Loyer	24 000		
Salaire	144 000		
Assurance	3 000		
Charge financière	6 000	Produit financiers	1 000
Prêt bancaire		Produits exceptionnels	
Charge exceptionnelles	0		
Charge non attendu			
Total Charge	233000	Total produit	283000

CHARGES D'EXPLOITATION

1. Leasing / véhicule 10 000 €

Ce poste correspond aux frais liés à un véhicule utilisé pour les besoins de l'activité : déplacements professionnels, visites d'entreprises partenaires, achats de matériel ou logistique liée aux formations.

Le montant de 10 000 € a été retenu sur la base d'un leasing annuel, incluant éventuellement l'entretien ou certains frais associés.

Ce choix évite un achat immédiat d'un véhicule, ce qui permet de conserver plus de liquidités au lancement.

2. Machine 20 000 €

Cette charge correspond aux frais de maintenance, d'entretien, de calibration ou de renouvellement partiel des équipements techniques utilisés dans les formations.

Même si les machines ont été achetées au départ comme immobilisations, leur utilisation entraîne des coûts annuels de fonctionnement.

Le montant de 20 000 € reflète cette nécessité de maintenir les équipements dans un état conforme aux exigences pédagogiques et techniques.

3. Charges externes (marketing, maintenance, etc.) 8 000 €

Ce poste regroupe les dépenses de communication, de visibilité, de maintenance non technique et de services extérieurs.

Il inclut notamment la publicité digitale, la création de supports de communication, certains abonnements logiciels ou prestations ponctuelles.

Le montant de 8 000 € traduit une stratégie de lancement mesurée mais suffisante pour assurer la visibilité de Sélaj et attirer les premiers étudiants et entreprises partenaires.

4. Impôts et taxes 6 000 €

Cette ligne peut être justifiée comme regroupant des taxes d'exploitation et charges fiscales diverses, et non l'impôt sur les sociétés à lui seul.

Elle inclue la cotisation foncière des entreprises, certaines taxes locales, ou d'autres prélèvements liés à l'activité.

Le montant de 6 000 € a été fixé de manière prudente pour anticiper les charges fiscales annuelles annexes au fonctionnement de la structure.

5. Chauffage, wifi, eau 12 000 €

Ce poste correspond aux charges de fonctionnement du local : eau, électricité, chauffage, connexion internet et autres consommations courantes.

Le montant de 12 000 € revient à environ 1 000 € par mois, ce qui est cohérent pour une structure accueillant des étudiants, utilisant des machines et nécessitant un bon niveau d'équipement technique.

6. Loyer 24 000 €

Ce poste représente le coût annuel du local utilisé pour les formations et l'administration.

Le montant de 24 000 € correspond à un loyer mensuel moyen de 2 000 €, ce qui peut être justifié par la nécessité de disposer d'un lieu suffisamment spacieux pour accueillir à la fois les salles de formation, les ateliers techniques et les bureaux.

7. Salaire 144 000 €

Ce montant couvre la rémunération de l'équipe impliquée dans la gestion, l'encadrement et la formation.

Il correspond à une hypothèse de fonctionnement avec plusieurs intervenants, formateurs ou responsables, sur une année complète.

Le montant de 144 000 € correspond à 24 000 € (annuel) par membre de l'équipe (équipe de 6 membres) .

8. Assurance 3 000 €

Ce poste couvre les assurances nécessaires à l'activité : assurance du local, responsabilité civile professionnelle, assurance du matériel et éventuellement assurance liée aux machines ou aux étudiants en formation.

Le montant de 3 000 € est cohérent pour une structure disposant d'équipements techniques et accueillant du public.

9. Total charges d'exploitation 227 000 €

Ce total regroupe l'ensemble des dépenses courantes nécessaires au fonctionnement de Sélaj sur une année.

Il traduit un modèle où l'essentiel des coûts provient des salaires, du local et des équipements, ce qui est logique pour une activité de formation professionnalisante.

PRODUITS D'EXPLOITATION

1. Frais d'inscription 60 000 €

Ce montant repose sur l'hypothèse de 60 étudiants inscrits, chacun payant 1 000 €.
Le calcul est donc :

$$60 \times 1\,000 \text{ €} = 60\,000 \text{ €}$$

Cette ligne correspond à la participation financière des étudiants au coût de leur formation.
Ce niveau de contribution reste modéré au regard du coût total de la formation, ce qui permet de préserver l'accessibilité de l'offre.

2. Produit d'entreprise 222 000 €

Ce produit correspond à la participation des entreprises d'accueil, qui financent 3 700 € par étudiant pour accompagner la formation d'un futur collaborateur.
Le calcul est :

$$60 \times 3\,700 \text{ €} = 222\,000 \text{ €}$$

Ce choix se justifie par le fait que les entreprises bénéficient directement de la montée en compétences des apprenants, ainsi que d'une possibilité de recrutement à l'issue du parcours.
Ce modèle économique reflète donc une logique de cofinancement entre l'étudiant et l'entreprise.

3. Total produits d'exploitation 282 000 €

$$60\,000 \text{ €} + 222\,000 \text{ €} = 282\,000 \text{ €}$$

CHARGES FINANCIÈRES

1. Prêt bancaire 6 000 €

Cette ligne peut être justifiée comme le coût annuel des intérêts liés au prêt bancaire contracté pour financer le lancement.

Le projet ayant recours à une dette de 126 000 €, il est logique d'anticiper une charge financière annuelle.

Le montant de 6 000 € traduit une estimation prudente du coût du financement bancaire.

PRODUITS FINANCIERS

1. Produits financiers 1 000 €

Cette ligne correspond à des intérêts perçus sur la trésorerie disponible, ou à de petits produits financiers annexes.

Le montant reste volontairement faible, car l'activité principale de Sélaj n'est pas financière mais opérationnelle.

CHARGES EXCEPTIONNELLES

1. Charge exceptionnelle 0 €

Aucune charge exceptionnelle n'a été retenue dans l'hypothèse de base.

Ce choix signifie que le scénario présenté repose sur une année d'activité sans incident majeur ni dépense imprévue exceptionnelle.

TOTAL CHARGES 233 000 €

Le total des charges reprend :

- 227 000 € de charges d'exploitation
- 6 000 € de charges financières
- 0 € de charges exceptionnelles

Le calcul est

$$227\ 000\ € + 6\ 000\ € = 233\ 000\ €$$

TOTAL PRODUITS 283 000 €

- 60 000 €
- 222 000 €
- 1 000 €

on obtient :

$$60\ 000\ € + 222\ 000\ € + 1\ 000\ € = 283\ 000\ €$$

Résultat comptable affiché

Avec les chiffres de notre tableau :

$$283\ 000\ € - 233\ 000\ € = 50\ 000\ € \text{ de bénéfice}$$

Comment le justifier

Ce résultat positif montre que le modèle économique retenu est rentable dès la première année, grâce à :

- un cofinancement entre étudiants et entreprises,

- un volume suffisant d'apprenants,
- et une bonne maîtrise des charges.

Il traduit également la pertinence de l'offre Sélaj, qui répond à un besoin réel du marché tout en conservant un équilibre économique.